

载卫民 (Alexander Zaynigabdinov)

2001年毕业于山东大学法学院

现任 China Window Consulting Group 合伙人

北京华国之窗咨询有限公司总经理

俄罗斯工商会特聘法律顾问

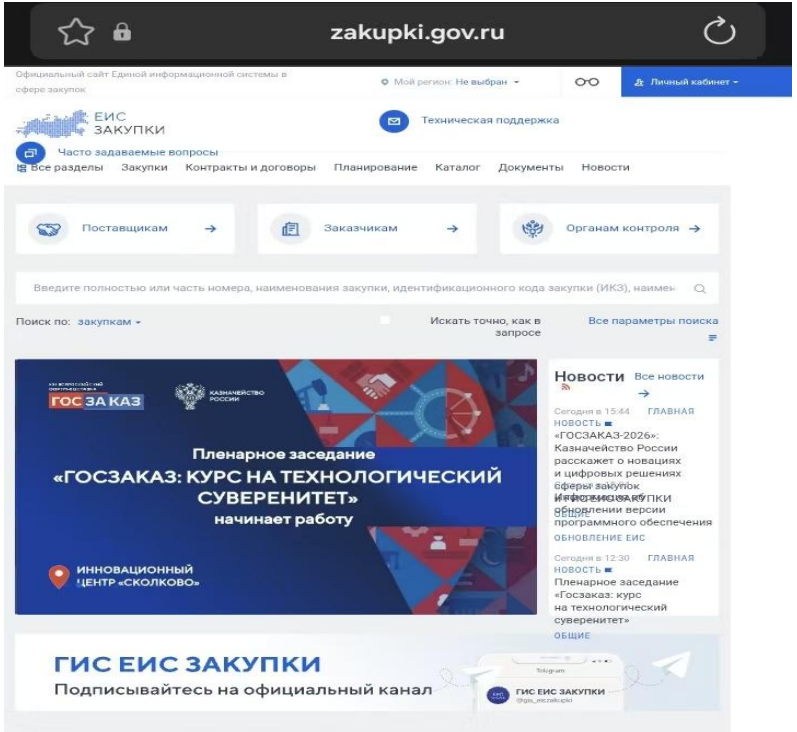
俄罗斯中小企业联合会中国代表

上海国际仲裁中心 & 中国国际经济贸易仲裁委员会 仲裁员

俄罗斯政府采购网：完全公开

zakupki.gov.ru

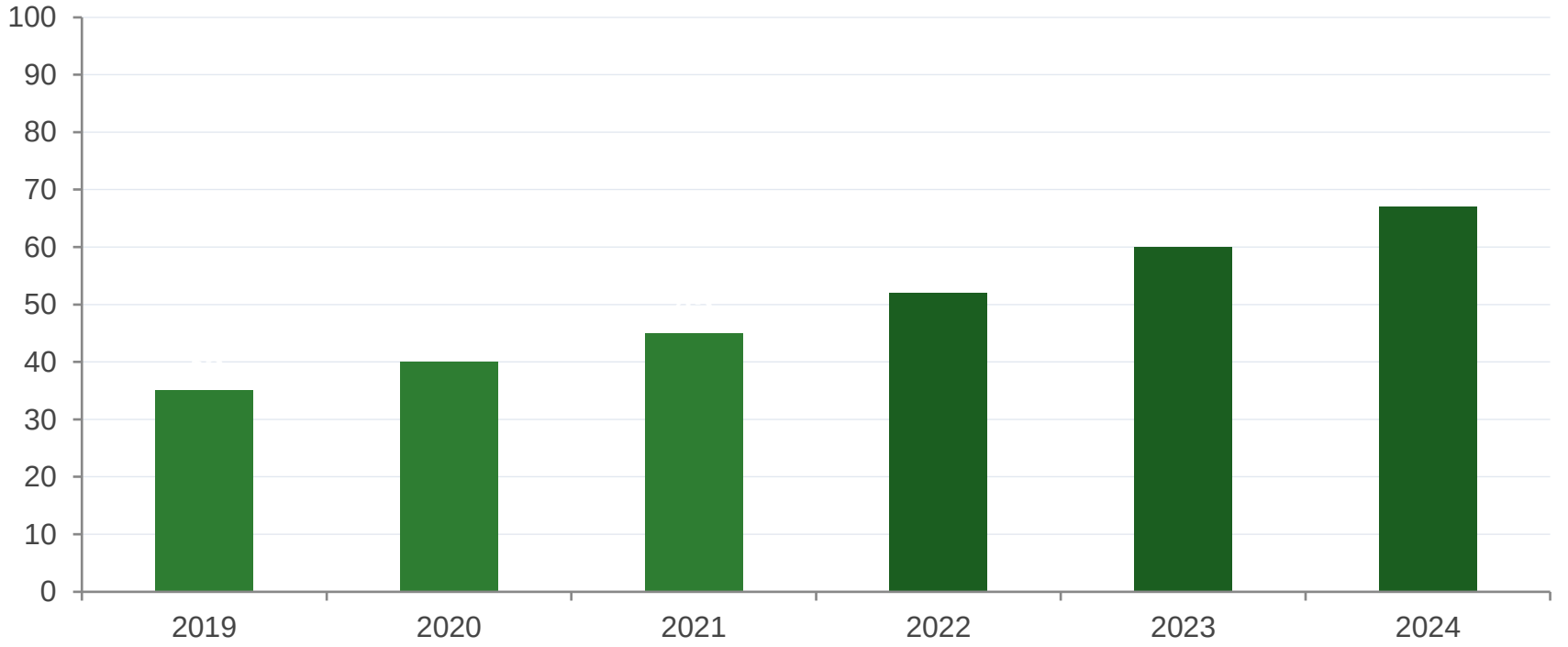
- 任何人都可以查看
- 价格、卖家、产品规格
- 市场分析的强大工具



政府采购：俄罗斯 vs 中国

俄罗斯	中国
zakupki.gov.ru	ccgp.gov.cn
44-ФЗ / 223-ФЗ	政府采购法
国有企业也须公开	仅国家机关/事业单位
完全透明	国企不适用

油气设备进口替代：35% → 67%



数据来源：俄罗斯能源部 / Minenergo

渐进式本地化：三大政策信号

① 汽车报废回收税↑

② 电子产品报废税↑

③ 2027年起VAT有可能达22%

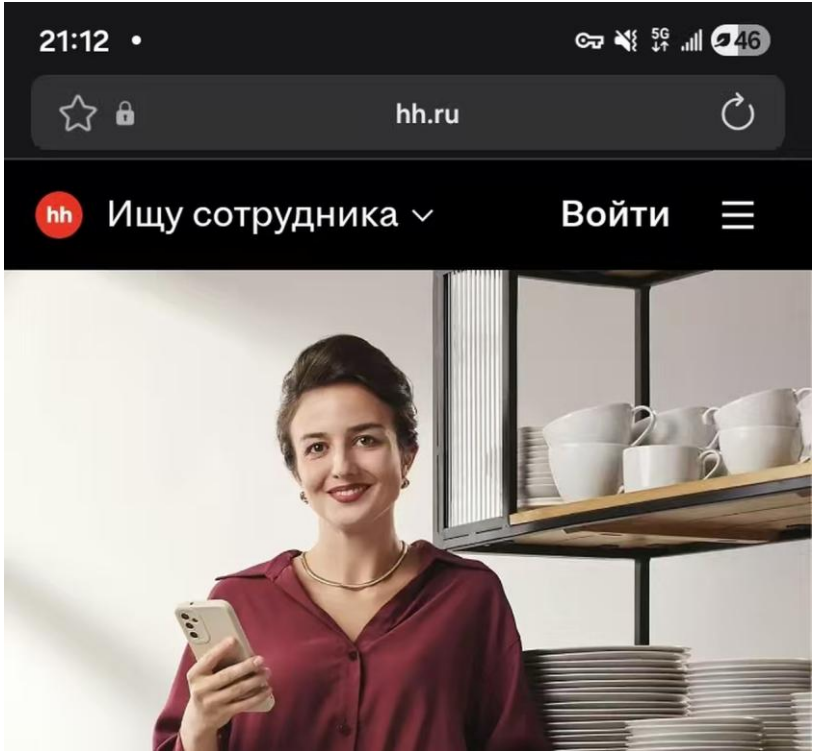
本地化建厂为必然趋势

招聘：专业比界面重要

hh.ru — 俄罗斯最大招聘网站

费用低，简历多

界面不重要，人才最重要

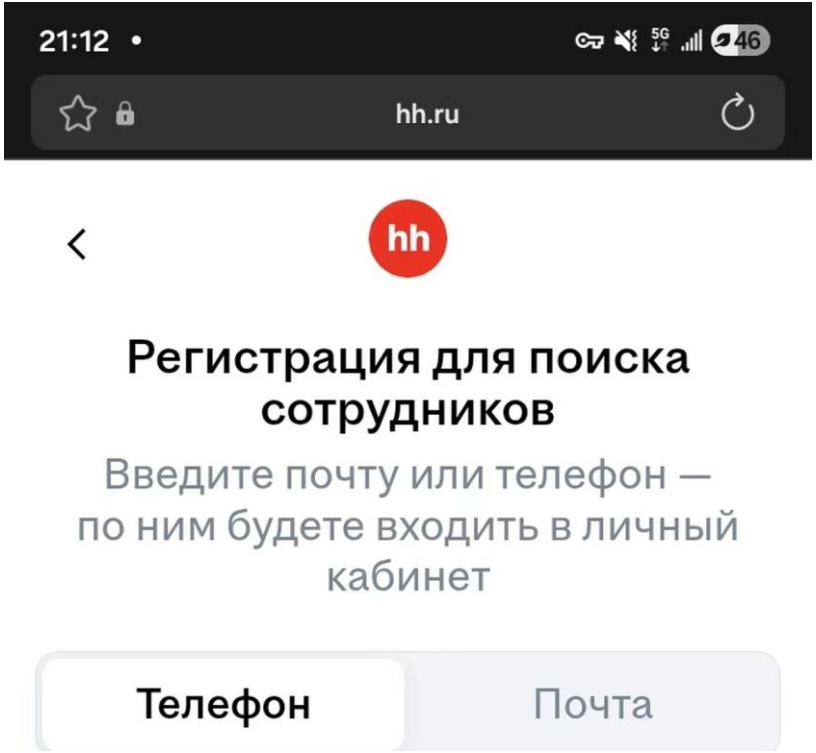


企业注册后即可招聘

① 注册公司账号

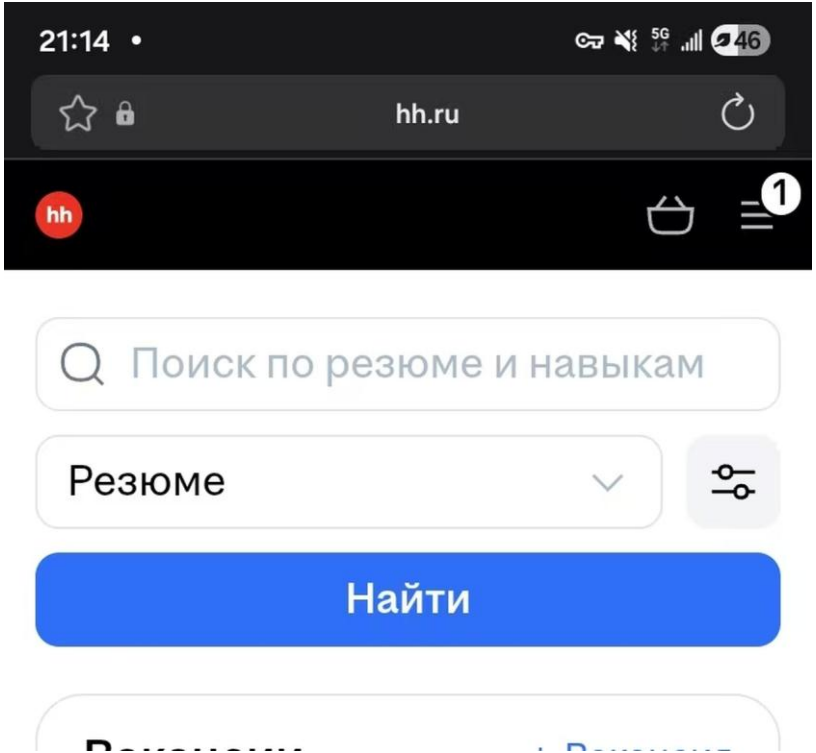
② 发布职位

③ 接收简历



主动搜索简历

- 按地区、薪资、经验筛选
- 直接联系候选人



神经网络：不止豆包和元宝

Kimi / ChatGPT / DeepSeek / Qwen

翻译 · 合同 · 市场分析

三大认知错误

1. "在俄罗斯生活多年 = 了解一切"
2. 地方同意 ≠ 联邦合法
3. 中国式管理直接复制

案例：贝加尔湖水厂 — 地方批准，联邦环保检察院起诉，项目全停，投资损失

中国式开发：轻资产模式

①	②	③
建厂	股权出售给俄方	掌握供应链上游

谢谢！

载卫民
Alexander Zaynigabdinov

13501147193

az@chinawindow.ru