NEW CHALLENGES
NEW SOLUTIONS

ПРАВОВЫЕ И НАЛОГОВЫЕ ОСНОВЫ ВЫХОДА НА РОССИЙСКИЙ РЫНОК: СТРАТЕГИИ УСПЕШНОГО СТАРТА И ПРОФИЛАКТИКА ТИПОВЫХ ОШИБОК

俄罗斯市场准入法律与税务基础：落地策略及典型误区防范



НАТАЛЬЯ ХОБРАКОВА 娜塔莉娅·霍布拉科娃

Партнер 合伙人
Руководитель направления по работе
с азиатскими компаниями 亚洲企业服务平台负责人
Департамент налогов, права и сопровождения бизнеса
税务、法律和业务支持

natalia.khobrakova@b1.ru



СОДЕРЖАНИЕ 内容

1 Правовые основы выхода на российский рынок: стратегии успешного старта. 进入俄罗斯市场的法律基础：成功落地策略

2 Юридические аспекты: выбор формы присутствия (представительство, ООО, СП) и регистрация. 法律准入形式：代表处、有限责任公司、合资企业设立选择与注册流程

3 Новые требования к документам и налоговый контроль: как меняются правила игры для внешнеэкономической деятельности. 文件新规与税务管控：涉外经贸业务规则变局

4 Основы финансового планирования: бюджет выхода, оценка сроков окупаемости, валютные риски. 财务规划核心要点：入市预算、投资回收期评估、汇率风险管控

5 Типичные ошибки и ключевые факторы устойчивого выхода на российский рынок. 开拓俄罗斯市场常见误区及长期稳健布局关键要素



NEW CHALLENGES
NEW SOLUTIONS

ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ ВЫХОДА НА РОССИЙСКИЙ РЫНОК: СТРАТЕГИИ УСПЕШНОГО СТАРТА

进入俄罗斯市场的法律基础：成功落地策略

СТРАТЕГИИ ВЫХОДА НА РОССИЙСКИЙ РЫНОК 开拓俄罗斯市场战略 (1/3)

Выбор стратегии выхода на российский рынок зависит от ряда факторов:
企业如何进入俄罗斯市场取决于各种因素：

1. Вид деятельности, которую планируется вести на территории РФ (торговля, производство, строительство, оказание услуг и пр.) 在俄罗斯开展业务的营业范围（销售、生产、建筑、服务等）
2. Желаемая степень контроля над бизнес-процессами и ценообразованием 对业务流程和定价的期望控制程度
3. Особенности организации текущей деятельности (корпоративное управление, цепочки поставок и т. д.) 公司运营的特性（公司治理、供应链等）



ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
生产活动方案



ОРГАНИЗАЦИЯ ТОРГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
销售活动方案

СТРАТЕГИИ ВЫХОДА НА РОССИЙСКИЙ РЫНОК

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Существует три возможных варианта выхода на российский рынок в целях осуществления производственной деятельности.

1 ПОКУПКА ГОТОВОГО БИЗНЕСА

Данный вариант сопряжен с меньшим административным бременем и затратами.

При этом покупатель берет на себя риски, связанные с прошлой деятельностью приобретаемой компании/объекта, ограничен в выборе региона и налогового режима, а также может понести существенные затраты на реконструкцию производственной инфраструктуры.

2 ОРГАНИЗАЦИЯ БИЗНЕСА С НУЛЯ

Обеспечивает наибольшую гибкость в части выбора производственной площадки, налогового режима и других необходимых условий.

Значительные расходы на строительство и высокие затраты на открытие бизнеса.

3 СОВМЕСТНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ

Компромиссный вариант, который позволяет выйти на российский рынок в партнерстве с местными игроками, хорошо понимающими специфику деятельности в России.

При этом во избежание возможных корпоративных конфликтов необходимо тщательно проработать юридическую структуру создаваемого предприятия.

开拓俄罗斯市场战略 (2/3)

生产活动方案

在俄开展生产业务有三种可选方案：

1 收购现有企业

行政负担和成本较低

承担目标公司/目标对象相关的历史风险，选择地区和税制的灵活性有限，以及潜在的巨额重建费用

2 新建（设立新企业）

在为公司选择首选地区、税收制度和其他必要条件方面提供最大的灵活性

巨额建设费用和高昂启动成本

3 合资企业

提供一种折衷方案，使外国公司能够与了解在俄罗斯开展业务的主要特点的当地合作伙伴一起进入俄罗斯市场

需要仔细研究新企业的法律结构，以避免潜在的公司冲突

СТРАТЕГИИ ВЫХОДА НА РОССИЙСКИЙ РЫНОК

ОРГАНИЗАЦИЯ ТОРГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Если на территории РФ планируется вести исключительно торговую деятельность, следует рассмотреть следующие два варианта.

1 УЧРЕЖДЕНИЕ РОССИЙСКОЙ ДОЧЕРНЕЙ КОМПАНИИ-ДИСТРИБЬЮТОРА

Данный вариант обеспечивает наибольшую гибкость в части определения цены и рентабельности, а также позволяет легче осуществлять контроль.

При этом он сопряжен с большим административным бременем и затратами, а также сложностями, связанными с перемещением иностранных сотрудников, и влечет за собой образование постоянного представительства на территории РФ.

2 ПРИВЛЕЧЕНИЕ МЕСТНОГО НЕЗАВИСИМОГО ДИСТРИБЬЮТОРА

Данный вариант сопряжен с меньшим административным бременем и затратами и, как правило, не влечет за собой образования постоянного представительства на территории РФ.

При этом он дает меньшую степень свободы в части определения цены и рентабельности.

开拓俄罗斯市场战略 (3/3)

销售活动方案

在俄罗斯只计划做销售业务的公司，应考虑两种主要方案：

1 在俄罗斯设立子经销商

更灵活地确定定价和利润率，更易于控制

然而，这种方法会增加行政负担和成本，迁移外国人员的问题，并在俄罗斯建立永久性存在

2 与当地独立经销商合作

行政负担和成本较低，通常不需要在俄罗斯设立办事处

同时，在决定价格和利润率方面的自由度较低



NEW CHALLENGES
NEW SOLUTIONS

ЮРИДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ:
ВЫБОР ФОРМЫ ПРИСУТСТВИЯ И РЕГИСТРАЦИЯ

法律准入形式：代表处、有限责任公司、合资企业设立选择与注册流程

Формы присутствия в России 在俄经营组织形式

	Дочерняя компания 子公司	Филиал 分公司	Представительство 代表处
Правовой статус 法律地位	✓ Отдельное юр. лицо 独立法人实体 ✓ Принадлежит материнской компании 归属于母公司	▸ Не является отдельным юр. лицом 不具备独立法人资格 ▸ Является продолжением материнской компании 为母公司的延伸机构	▸ Не является отдельным юр. лицом 不具备独立法人资格 ▸ Является частью материнской компании 隶属于母公司
Ограничение деятельности 经营业务限制	✓ Широкий перечень видов деятельности 经营范围广泛 ✓ Держатель инвестиций материнской компании 母公司投资持有主体 ✓ Ведет деловую деятельность в России 在俄罗斯开展经营活动 ✓ Некоторые виды деятельности запрещены для иностранных инвесторов 部分经营领域禁止外国投资者准入	▸ Только виды деятельности, связанные с бизнесом материнской компании 仅限从事与母公司业务相关的经营活动 ▸ Не может осуществлять инвестирование/выступать держателем инвестиций в интересах материнской компании 不得进行投资活动，亦不能代表母公司作为投资持有主体	▸ Только некоммерческая деятельность (например, рыночные исследования, маркетинговые мероприятия) 仅可开展非经营性活动（如市场调研、营销推广） ▸ Не может вести коммерческую деятельность 不得从事经营性业务 ▸ Не может подписывать договоры от имени материнской компании 无权以母公司名义签署合同
Уставный капитал 注册资本	Зависит от потребности в финансировании 视资金需求而定	Неприменимо 不适用	Неприменимо 不适用
Дальнейшее финансирование 后续资金投入	Капитал/долговое финансирование 股权融资 / 债权融资	Неприменимо 不适用	Неприменимо 不适用
Валютный контроль 外汇监管	✓ Валютный контроль банков по внешнеторговым контрактам 银行对外贸合同实施外汇监管 ✓ Требования по репатриации валютной выручки 外汇收入汇回相关要求 ✓ Ограничения по валютным операциям с нерезидентами 与非居民开展外汇业务存在限制	✓ Валютный контроль банков 银行外汇监管 ✓ Больше гибкости в расчетах с материнской компанией 与母公司结算具备更高灵活性	✓ Валютный контроль банков 银行外汇监管 ✓ Больше гибкости в расчетах с материнской компанией 与母公司结算具备更高灵活性

Регистрация присутствия в России 在俄注册设立

	Дочерняя компания 子公司	Филиал / Представительство 分公司 / 代表处
Основные этапы и документы 主要流程与所需文件	▸ Подготовка корпоративных документов (Устав, учредительный договор) 拟定公司设立文件（章程、设立协议） ▸ Назначение Генерального директора 任命总经理 ▸ Регистрация компании 公司注册登记 ▸ Постановка на налоговый учет 税务登记备案 ▸ Регистрация в государственных фондах 国家社保基金登记 ▸ Открытие банковского счета 开立银行账户 ▸ Настройка бухгалтерского и налогового учета и отчетности 建立财务税务核算与报表体系	▸ Подготовка корпоративных документов (Положение о представительстве / Положение о филиале) 编制机构章程文件（代表处章程 / 分公司章程） ▸ Назначение Главы представительства / филиала 任命代表处 / 分公司负责人 ▸ Аккредитация в России 俄罗斯境内备案核准 ▸ Постановка на налоговый учет 办理税务登记 ▸ Регистрация в государственных фондах 国家社保基金登记 ▸ Открытие банковского счета 开立银行账户 ▸ Настройка бухгалтерского и налогового учета и отчетности 搭建财务税务核算及报表体系
Требования к документам иностранных компаний 外国企业注册文件要求	**Обычно требуются: 通常所需材料：** ▸ Корпоративные документы иностранной компании 境外母公司全套资质文件 ▸ Нотариальное заверение 公证认证 ▸ Апостиль / консульская легализация 海牙认证 / 领事认证 ▸ Перевод на русский язык 俄语官方翻译件	



NEW CHALLENGES
NEW SOLUTIONS

НОВЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К ДОКУМЕНТАМ И НАЛОГОВЫЙ КОНТРОЛЬ: КАК МЕНЯЮТСЯ ПРАВИЛА ИГРЫ ДЛЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

文件新规与税务管控：涉外经贸业务规则变局

Налоговый контроль 税务监管

Основные формы налогового контроля
税务监管主要形式

- **Камеральная проверка:** Проводится по месту нахождения налогового органа на основе деклараций и документов, представленных налогоплательщиком. **案头稽查：**由税务机关在办公所在地开展，依据纳税人提交的纳税申报表及相关资料进行核查。
- **Выездная проверка:** проводится на территории налогоплательщика (или в инспекции, если нет возможности выехать) на основании решения руководителя инспекции. **实地稽查：**根据税务机关负责人的决议，在纳税人经营场所实施稽查；若无法赴现场，则可改为税务机关办公场地开展。

По времени контроля налоговый контроль делится на:
按监管时间划分，税务监管分为：

1. Предварительный (налоговый мониторинг). **事前监管**（税务监测）

2. Текущий (камеральная проверка). **日常监管**（案头稽查）

3. Последующий (выездная проверка). **事后监管**（实地稽查）

Основные тренды налогового контроля в РФ в 2026 году
2026 年俄罗斯联邦税务监管主要趋势

- **Максимальная автоматизация выявления рисков** (на базе анализа цепочек НДС и налога на прибыль с выявлением главных выгодоприобретателей) **最大限度实现风险识别自动化**（依托增值税与企业所得税链条分析，锁定最终受益主体）
- **Риск-ориентированный подход** (переход от массовых проверок к точечным с фокусом на налогоплательщиках с высоким риском) **推行风险导向监管模式**（从全面普查转向精准抽查，重点聚焦高风险纳税人）

Налоговый контроль 税务监管

Тренды налоговых проверок 税务稽查发展趋势

Технические компании 科技类企业	применение положений ст. 54.1 НК РФ 适用《俄罗斯税法典》第 54.1 条规定 иностранные контрагенты – «технические» организации 境外合作方为 “空壳公司”
Внутригрупповые операции 集团内部交易	▸ тестируются на наличие деловой цели, документальной подтверждённости, реальности, акционерной деятельности 核查是否具备商业目的、资料凭证完备性、业务真实性及股东实际经营行为 ▸ оценивается обоснованность привлечения платежных агентов 评估支付代理机构合作的合理性
Переквалификация 业务重新定性	▸ лицензионных платежей в «скрытые» дивиденды 特许权使用费被重新认定为隐性股息 ▸ договоров ГПХ (с самозанятыми) в трудовые 自由职业民事合同被重新定性为劳动合同 ▸ движимого имущества в недвижимое 动产被认定为不动产 ▸ маркетинговых услуг в иные услуги для целей исчисления НДС 为增值税计税目的，营销服务被重分类为其他服务项目
Международная перевозка 国际运输业务	экспедиторские услуги облагаются налогом у источника 货运代理服务需征收预提所得税
Дробление бизнеса 业务裂变	ФНС анализирует ряд критериев: выручку, внутренние займы, IP-адреса 俄罗斯联邦税务局综合多项指标开展分析：营业收入、集团内部借款、IP 地址
Признание сделок недействительными 交易行为认定无效	Прокуратура признает сделки недействительными - взыскание всей суммы по сделке в доход государства 检察院裁定交易无效，将交易全额收缴国库
Валютные риски 外汇相关风险	Вывод о нереальности сделок - признание валютных операций незаконными 认定交易不真实的，相关外汇收支业务视作非法



Приоритетные направления контроля ФНС 俄罗斯联邦税务局重点监管方向

- трансграничные операции 跨境业务交易
- дробление с целью экономии на НДС будет рассматриваться как правонарушение[3] 以规避增值税为目的的业务裂变，将被认定为税务违法行为[3]
- больше половины выездных проверок проводится совместно с МВД России[4] 超半数实地税务稽查由俄联邦税务局与内务部联合开展[4]
- предпроверочный анализ – акцент на добровольных уточнениях 检查前置分析，侧重引导企业自行更正申报

[1] Глава ФНС — РБК: ««Если вы перегнете палку, мы среагируем»» — РБК (rbc.ru) 俄联邦税务局局长接受俄罗斯商业咨询通日报采访：“若企业越过合规红线，我方将采取监管措施”（来源：俄罗斯商业咨询通日报 rbc.ru）

[2] Алексей Сазанов: «Ухода в тень из-за введения новой шкалы НДФЛ мы не фиксируем» 阿列克谢·萨扎诺夫表态：暂未发现因个人所得税新税率实施出现企业隐性避税的情况

[3] Зам. начальника контрольного управления ФНС – Ведомости: «Разделение бизнеса ради экономии на НДС мы посчитаем дроблением» 俄联邦税务局监管局副局长接受《导报》采访：针对以节省增值税为目的的业务拆分行为，将直接定性为恶意拆分避税

[4] ФНС и МВД усилили кооперацию для выявления налоговых нарушений – Ведомости 俄联邦税务局与俄内务部强化协作，联合查处各类税务违法行为（来源：《导报》）

Налоговый контроль 税务监管

Статистика налоговых споров 税务争议统计数据

За полугодие 2025 г.
2025 年上半年

- 14%

Первая инстанция 一审案件

2 689 дел
2689 件

22%
в пользу бизнеса
案件判决支持企业一方

130 млрд.
1300 亿

Сумма требований
涉案诉求金额

17,7%

Удельный вес сумм требований, рассмотренных в пользу налогоплательщиков
纳税人胜诉诉求金额占比

Досудебное урегулирование: 庭前争议调解：

- 16%

17 814

Жалоб (апелляционных жалоб) рассмотрено налоговыми органами за 6 мес. 2025 года
2025 年上半年税务机关共审理 17814 件申诉（上诉申诉）

% дел, рассмотренных Верховным Судом РФ
俄罗斯联邦最高法院审理案件占比

2022	2023	2024	6 мес. 2025 2025 年上半年
2%	**1,3%**	**2,3%**	**2,8%**
Из **785** жалоб рассмотрено **16** **785** 件申诉中，审理办结 **16** 件	Из **1017** жалоб рассмотрено **14** **1017** 件申诉中，审理办结 **14** 件	Из **1013** жалоб рассмотрено **24** **1013** 件申诉中，审理办结 **24** 件	Из **372** жалоб рассмотрено **9** **372** 件申诉中，审理办结 **9** 件

Аналитический портал ФНС России (nalog.ru)

Налоговый контроль 税务监管
Инструменты налоговых органов 税务机关监管手段

Из 2691 ВНП первого полугодия 2025 года* : 2025 年上半年共 2691 起实地税务稽查：

2472 проведены с допросами
2472 起开展问询调查

1330 – с осмотрами
1330 起 进行现场查验

248 – с выемками
248 起实施资料调取

81 – с назначением экспертизы
81 起委托专业鉴定

Направлено:
1,1 млн. требований
已下发：110 万份通知书

- 40% ВНП проходит с привлечением ОВД
40% 的实地税务稽查，由俄内务机关联合参与开展。

Требование
税款追缴通知书

В 100% проверок направляют требование
100% 的稽查案件均会下发追缴通知书

01

Допрос 问询谈话

В 92% проверок используется допрос
92% 的稽查案件均采用问询谈话方式

02

Экспертиза 专业鉴定

проверка рыночного уровня цен в рамках ВНП[1]
заключение специалиста
实地税务稽查[1]框架下的市场价格水平核查，出具专家鉴定结论

03

Выемка 资料调取

выемка «электронных» документов и предметов[2] 调取电子文档及相关物品资料[2]

04

Осмотр 现场检视

осмотр в отсутствие налогоплательщика[3], вне рамок проверки
可在纳税人[3]不在场情况下开展，且可在稽查程序之外实施

05

инструменты 监管工具

- **Отчет по форме № 2-НК (официальный сайт (nalog.gov.ru))**
第 2-НК制式报告（来源：俄罗斯联邦税务局官网 nalog.gov.ru）

[1] Решение АС г. Москвы от 26.02.2025 по делу «Хлебозавод № 6» № А40-158391/23
[1] 莫斯科仲裁法院 2025 年 2 月 26 日 第 6 面包厂案 裁判文书 案号：A40-158391/23
[2] Постановление АС МО от 06.08.2023 по делу «Антс групп» № А40-182363/2023
[2] 莫斯科州仲裁法院 2023 年 8 月 6 日 安茨集团案 裁决文书 案号：A40-182363/2023
[3] Постановление АС СКО от 05.09.2024 по делу ИП Малышко №А25-2582/2023
[3] 北高加索联邦区仲裁法院 2024 年 9 月 5 日 马雷什科个体工商户案 裁决文书 案号：A25-2582/2023



NEW CHALLENGES
NEW SOLUTIONS

ОСНОВЫ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ: БЮДЖЕТ ВЫХОДА, ОЦЕНКА СРОКОВ ОКУПАЕМОСТИ, ВАЛЮТНЫЕ РИСКИ

财务规划核心要点：入市预算、投资回收期评估、汇率风险管控

Ключевые факторы планирования инвестиций 投资规划关键因素

Налоговые критерии
税务考量标准

- Применимые ставки по корпоративным (налог на прибыль, иные налоги) и персональным налогам 适用企业税（企业所得税及其他税种）与个人税税率
- Специальные налоговые режимы 特殊税收制度
- Налог у источника на дивиденды, проценты, роялти и иные виды пассивных доходов 股息、利息、特许权使用费及其他被动收入的预提所得税
- Налог на прирост капитала 资本利得税
- Иные применимые налоги и пошлины (гербовые сборы, другие обязательные платежи в юрисдикции) 其他适用税种及规费（印花税、该司法管辖区内的其他强制性缴款）
- Сеть соглашений об избежании двойного налогообложения 避免双重征税协定组合
- Введение правил Pillar 2 支柱二措施实施

Регуляторные требования
监管合规要求

- Удобство ведения бизнеса в стране, выбор организационно-правовой формы 在该国开展业务的便利性、法律组织形式的选择
- Требования к экономическому присутствию (директора, офис, сотрудники) 经济实质要求（董事、办公室、员工）
- Обязательные должности (напр., секретарская функция) и минимальный уставный капитал 法定职位（例如公司秘书职能）及最低注册资本
- Требования к локальным директорам / акционерам / сотрудникам и к найму локального персонала 对本地董事/股东/员工的要求及本地员工聘用
- Валютное регулирование (валютный контроль для предполагаемых операций компании) 外汇监管（对公司预期业务的外汇管制）
- Миграционное регулирование 移民监管

Инфраструктурные критерии
基础设施评估标准

- Оценка возможности / процедуры открытия счета и комплаенса наиболее крупных банков юрисдикции 司法管辖区内大型银行的开户及合规可行性/程序的评估
- Возможности для альтернативных расчетов, в частности, взаимозачёта 替代性结算的可能性，尤其是互抵结算
- Удобство ведения бизнеса в соответствии с международными рейтингами 依据国际排名的营商便利度
- Географическая близость к большинству проектов / поставщикам / покупателям 与大多数项目/供应商/客户的地理邻近性
- Примерная стоимость создания и содержания компании (включая примерную стоимость аутсорсинга бухгалтерской и иной отчетности и проч.) 公司设立及运营的预估成本（包括会计及其他报表外包的预估成本等）
- Развитие систем связи, стабильность электричества, ж.-д.. / авто дорожные сети, производственные площадки 通信系统发展、电力稳定性、铁路/公路网络、生产基地
- Порты, режимы таможенных складов 港口、海关仓库制度

Практические инструменты управления рисками 风险管理实用工具

Финансовые меры
财务措施

- частичная локализация расходов в рублях
以卢布进行部分成本的本地化；
- использование естественного хеджирования (natural hedge): основные доходы и расходы в одной валюте, полученные кредиты в той же валюте, что и основные доходы и т.д.
运用自然对冲：主要收支币种一致，所获贷款币种与主要收入币种相同等；
- диверсификация банков и платежных каналов
银行及支付渠道的多元化；
- структурирование расчетов в CNY 人民币结算架构设计；
- распределение платежей между несколькими юрисдикциями 多司法管辖区支付分配；
- создание резервной ликвидности внутри РФ
在俄罗斯境内建立备用流动性。

Юридические и операционные меры
法律及运营手段

- гибкие валютные оговорки в контрактах
合同货币弹性条款；
- регулярный анализ цен по внутригрупповым сделкам (соответствие правилам ТЦО) 集团内部交易价格的定期分析（合规转让定价）；
- предварительная проверка банковской маршрутизации 银行路径预检；
- подготовка расширенного пакета подтверждающих документов для банков
扩展银行证明文件包准备。



NEW CHALLENGES
NEW SOLUTIONS

ТИПИЧНЫЕ ОШИБКИ И КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ УСТОЙЧИВОГО ВЫХОДА НА РОССИЙСКИЙ РЫНОК

开拓俄罗斯市场常见误区及长期稳健布局关键要素

Типичные ошибки при выходе на рынок РФ 开拓俄罗斯市场常见误区

01 Недооценка сложности российского регулирования 低估俄罗斯监管复杂度

02 Ставка только на расчеты в CNY 仅依赖人民币结算

03 Недостаточная подготовка документов 文件准备不充分

04 Работа через неподходящую структуру 依赖单一银行/中介

05 Зависимость от одного банка или одного посредника 依赖单一银行/中介

06 Недооценка локальной специфики 忽视本地特点

07 Игнорирование налоговых и трансфертных рисков 忽视税收及转让定价风险

08 Недостаточный финансовый резерв 财务储备不足



Что помогает успешному выходу на рынок РФ
成功开拓俄罗斯市场的要素



Сильная локальная функция по соблюдению требований законодательства 强大本地合规职能

- качественная документация 高质量文件;
- прозрачная структура операций 透明操作结构;
- готовность к банковским проверкам 备查银行审查。



Гибкая банковская/платежная структура 灵活银行/支付结构

- несколько банков 多个银行;
- альтернативные платежные каналы 替代支付渠道;
- Возможность платежей в нескольких валютах 多币种支付能力。



Консервативное финансовое планирование 保守财务规划

- Наличие запаса ликвидности в России 俄境内流动性储备;
- Стрессоустойчивость бизнеса 业务抗压能力;
- Готовность к более длительному сроку расчетов 适应更长结算周期。



Надежные локальные партнеры 可靠本地伙伴

- Локальная юридическая поддержка 本地法律支持;
- Налоговое консультирование 税务咨询;
- Банковское обслуживание 银行服务;
- Наличие операционного управления в России 俄境内运营管理。