NEW CHALLENGES
NEW SOLUTIONS

БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ В НОВЫХ УСЛОВИЯХ: РАСЧЕТЫ С КИТАЕМ, ПРОДВИЖЕНИЕ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ И ПРОГНОЗ РЫНКА ДО 2027 ГОДА

新形势下商业策略：中俄结算、俄罗斯市场推广及2027年前市场展望



НАТАЛЬЯ ХОБРАКОВА 娜塔莉娅·霍布拉科娃

Партнер 合伙人
Руководитель направления по работе
с азиатскими компаниями 亚洲企业服务平台负责人
Департамент налогов, права и сопровождения бизнеса
税务、法律和业务支持

natalia.khobrakova@b1.ru



СОДЕРЖАНИЕ 内容

1 Доступные механизмы расчетов и вывода выручки в Китай в условиях санкционных ограничений (СПФС, CIPS, работа с уполномоченными банками) 制裁下结算及利润汇回中国的可用机制（SPFS、CIPS、授权银行合作）。

2 Маркетинг в России: особенности продвижения на российских площадках, работа с контентом и локализация 俄罗斯营销：俄罗斯平台推广特点、内容制作及本地化。

3 Прогноз развития рынка на 2026–2027 годы и рекомендации по выбору приоритетных ниш 2026年至2027年市场展望及优先领域选择建议。



Доступные механизмы расчетов и вывода выручки в Китай в условиях санкционных ограничений 制裁下结算及利润汇回中国的可用机制

ПРЯМЫЕ БАНКОВСКИЕ ПЕРЕВОДЫ 直接银行转账

Осуществление платежей через обслуживающий банк 通过开户银行进行支付

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПОСРЕДНИКОВ 通过中介机构

Привлечение компании-платежного агента (рекомендованного банком или независимого посредника) по агентскому договору 依据代理合同引入支付代理公司（由银行推荐或独立中介）

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ НЕРЕЗИДЕНТСКИХ СЧЕТОВ 使用非居民账户

Открытие китайской компанией счета в российском банке или открытие российской компанией счета за границей для проведения расчетов 中国企业在俄罗斯银行开立账户，或俄罗斯企业在境外开立账户进行结算

НЕТТИНГ 互抵结算

Погашение задолженности российской компании по оплате импортной поставки путем «зачета» встречных обязательств по оплате с иностранной компанией-покупателем продукции российского экспортера или путем «обмена» товаром с иностранной компанией 通过抵扣进口应付款与外国买方对俄出口商的应付款，或商品交换方式清偿债务

РАСЧЕТЫ ЦИФРОВОЙ ВАЛЮТОЙ 数字货币结算

Возможности использования различных видов цифровых валют для оплаты во внешнеторговых контрактах с учетом изменений в российское законодательство, принятых в августе 2024 года 根据2024年8月俄罗斯法律修订，在外贸合同中使用数字货币支付的可行性

Маркетинг в России: особенности продвижения на российских площадках, работа с контентом и локализация 俄罗斯营销：俄罗斯平台推广特点、内容制作及本地化

.**Ключевые площадки** 关键平台
Социальные сети 社交网络
Крупные интернет-порталы 大型门户网站
Онлайн-СМИ, мессенджеры 在线媒体、即时通讯工具
Блоги, площадки-оптовики 博客、批发平台
Сервисы карт 地图服务

Управление репутацией 声誉管理
Мониторинг информационного поля (Предупреждение кризисных ситуаций · Анализ отношения пользователей к бренду в сети Интернет · Анализ конкурентов · Полибрендинг · Анализ отрасли · Анализ PR и рекламных кампаний) **信息监测** （危机预警 · 用户品牌评价分析 · 竞品分析 · 多品牌分析 · 行业分析 · PR及广告活动分析）
Публикация информации (Увеличение количества упоминаний о бренде в сети Интернет · Формирование «правильного» мнения о бренде у аудитории) **信息发布** （提升品牌网络曝光 · 塑造受众“正确”品牌认知）
Работа с упоминаниями (Нивелирование негатива · Консультирование пользователей сети Интернет по продуктам брендов, акциям и скидкам · Формирование «правильного» мнения о бренде у аудитории · Инициирование дискуссионных диалогов) **提及管理** （消除负面 · 品牌产品/活动/折扣咨询 · 塑造受众“正确”认知 · 发起讨论）
Работа с имиджем (Формирование положительного образа бренда в поисковой выдаче · Возможность влиять на принятие потребителем решения о приобретении товара/услуги) **形象管理**（搜索结果中积极品牌形象 · 影响消费者购买决策）

Успешные компании обычно 成功公司通常：
используют локальные команды маркетологов 聘用本地营销团队；
адаптируют коммуникационные стратегии под российскую аудиторию 沟通策略适配俄受众；
работают через локальных блогеров 通过本地博主推广；
инвестируют в присутствие на маркетплейсах 投资电商平台曝光；
комбинируют маркетинговые подходы с созданием сообществ 营销与社群建设结合。



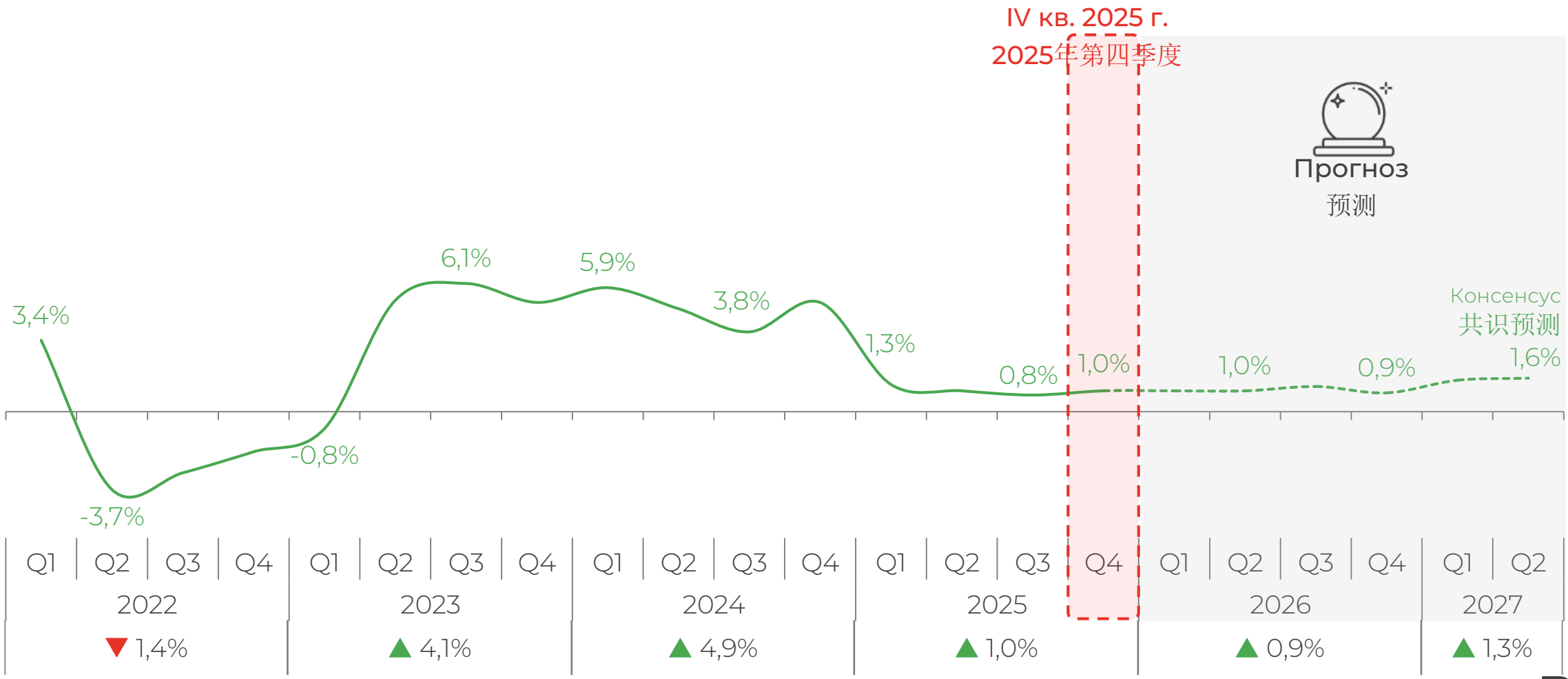
NEW CHALLENGES
NEW SOLUTIONS

ПРОГНОЗ РАЗВИТИЯ РЫНКА НА 2026–2027 ГОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫБОРУ ПРИОРИТЕТНЫХ НИШ

2026年至2027年市场展望及优先领域选择建议

Аналитики международных банков ожидают ускорение роста экономики России с 2027 года после замедления в текущем 国际银行分析师预测，俄罗斯经济今年放缓后，2027年起增速将加快

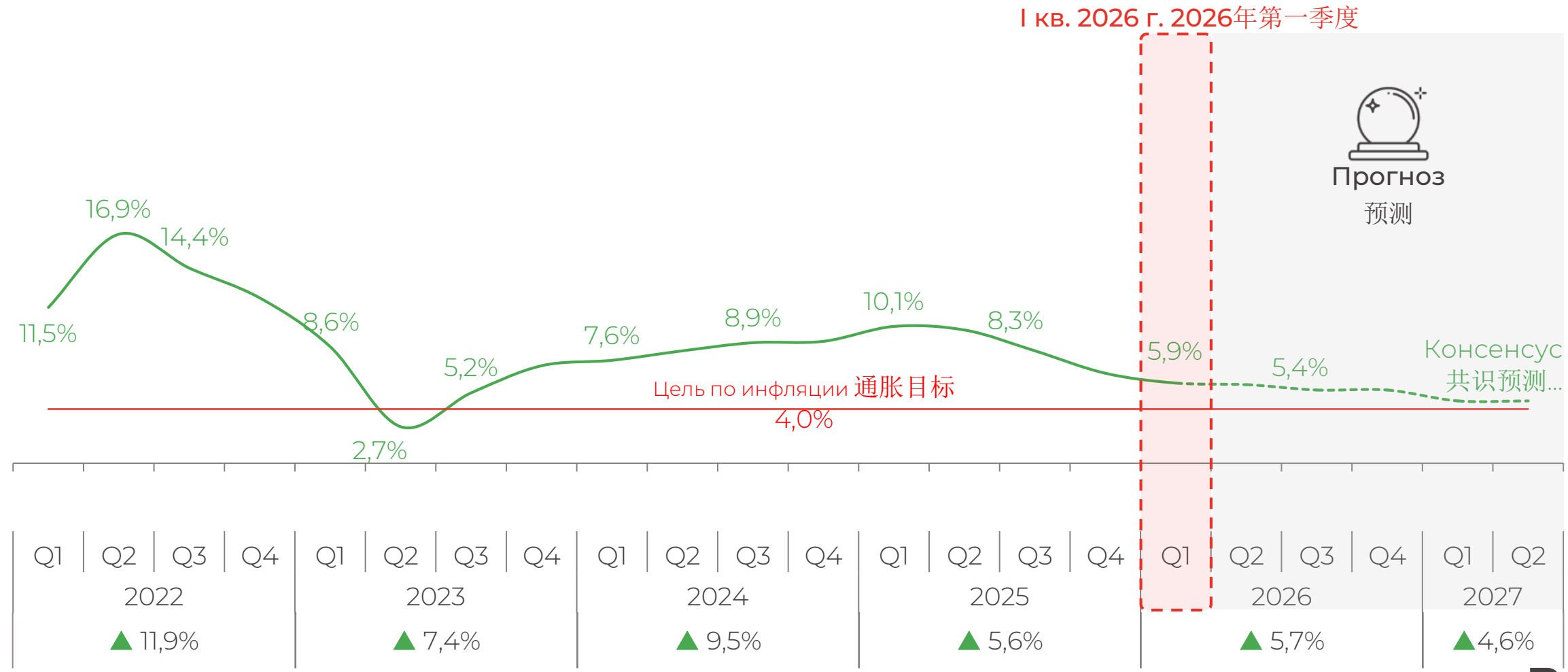
Динамика экономики 经济走势 [1]



Источники: Росстат (фактический рост ВВП); международное аналитическое агентство (консенсус-прогноз от апреля 2026 года); анализ Б1
资料来源：俄罗斯统计局（实际国内生产总值增长）；国际分析机构（2026年4月共识预测）；B1分析
[1] Изменение реального ВВП в % к соответствующему периоду предыдущего года 实际国内生产总值同比增长率（%）

Квартальная инфляция продолжает снижаться после пика в начале 2025 года
季度通胀自2025年初见顶后持续下行

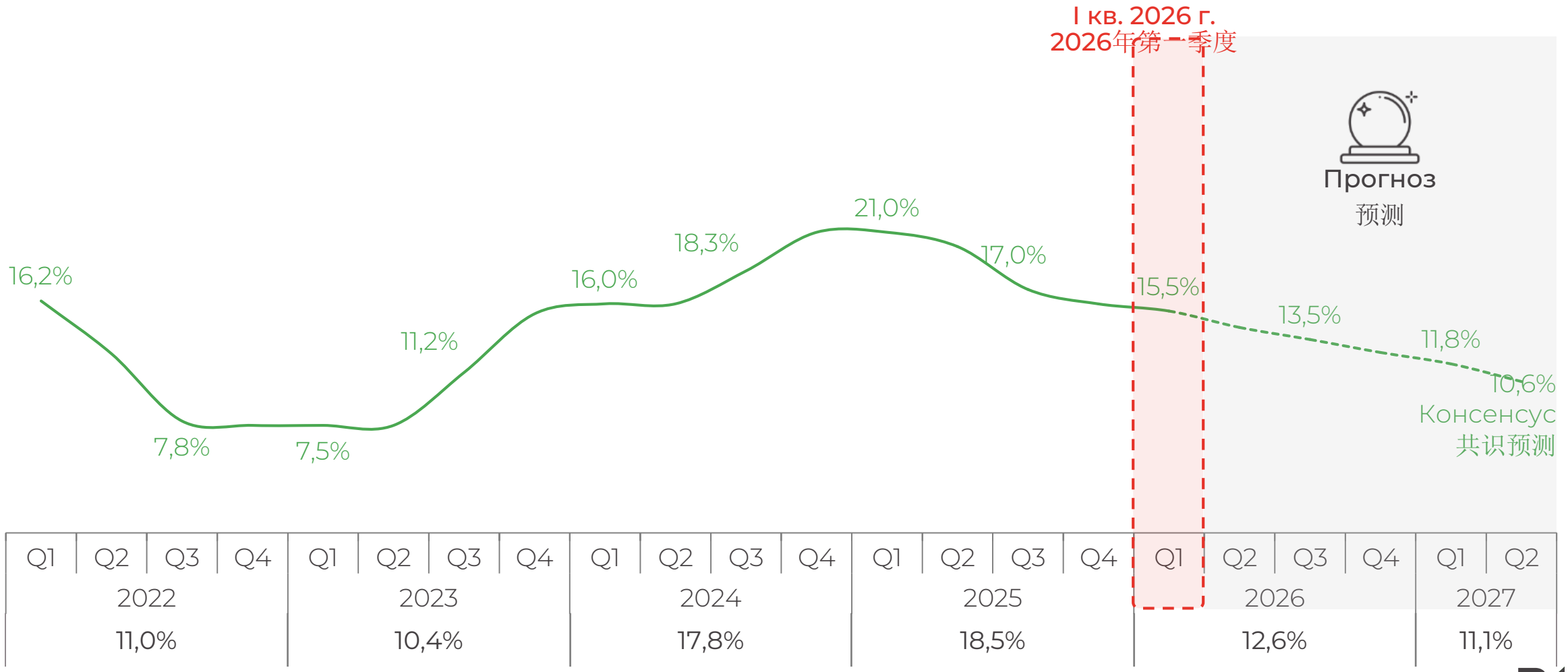
Изменение инфляции 通货膨胀率变动 [1]



Источники: Росстат (фактическая инфляция); международное аналитическое агентство (консенсус-прогноз от апреля 2026 года); анализ Б1
资料来源：俄罗斯统计局（实际通货膨胀率）；国际分析机构（2026年4月共识预测）；B1分析
[1] На конец периода к соответствующему периоду предыдущего года 期末较上年同期

Банк России продолжит снижать ключевую ставку при устойчивом замедлении инфляции 通胀持续放缓下，俄央行将继续降息

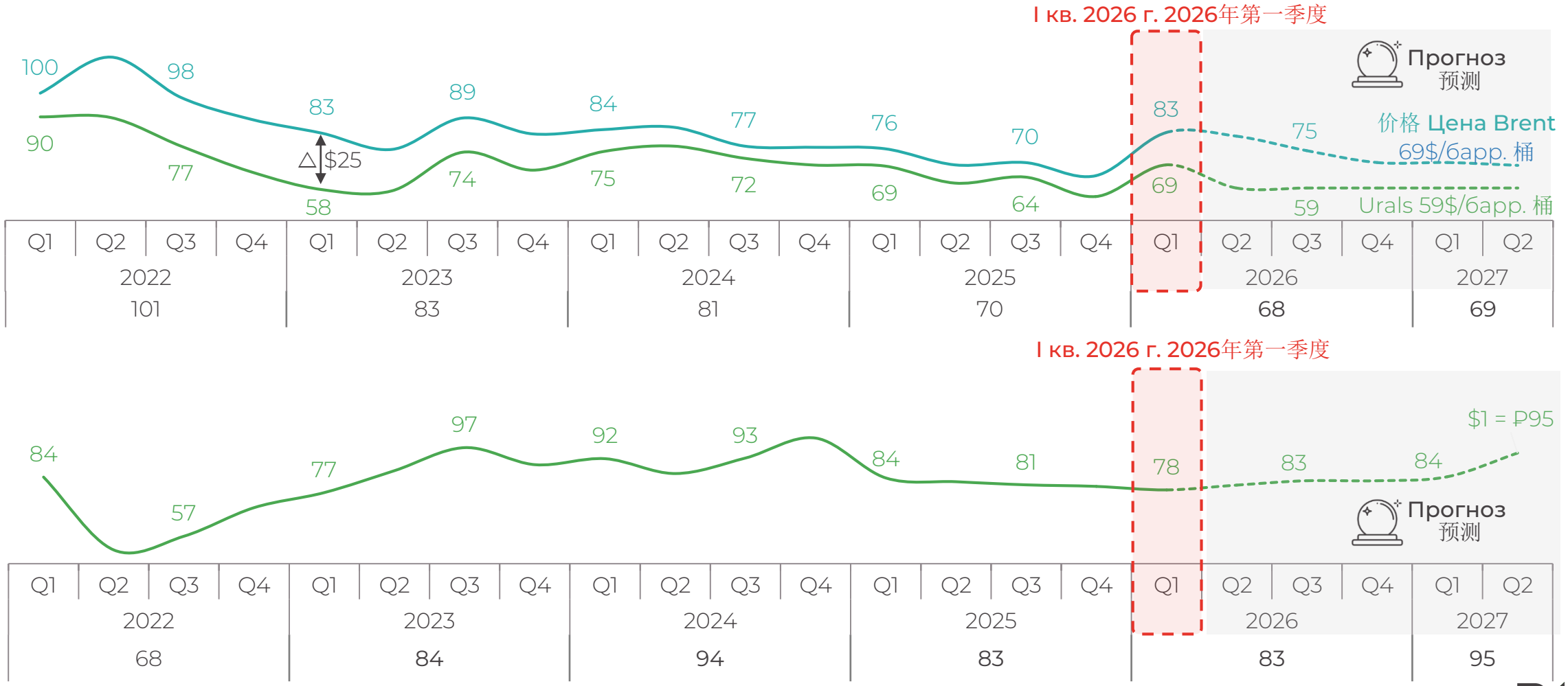
Ключевая ставка 关键利率 [1]



Источники: Банк России (фактическая ключевая ставка); международное аналитическое агентство (консенсус-прогноз от апреля 2026 года); анализ Б1
资料来源： 俄央行（实际关键利率）；国际分析机构（2026年4月共识预测）；B1分析
[1] Среднее значение за год и квартал 年度与季度平均值

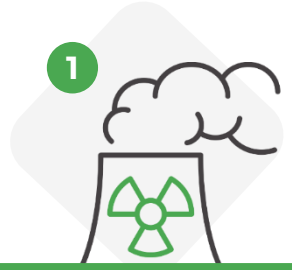
Военные действия на Ближнем Востоке привели к росту цен на нефть и укреплению рубля 中东地区的军事行动导致油价上涨和卢布走强

Цена на нефть и курс доллара США 油价与美元汇率 [1]



Источники: Банк России (официальный курс доллара США); международное аналитическое агентство (фактические цены на нефть, прогноз по нефти марок Brent и Urals и курсу доллара США от апреля 2026 года); анализ Б1
资料来源：俄央行（正式美元汇率）；国际分析机构（实际油价、2026年4月发布的布伦特原油、乌拉尔原油价格及美元汇率预测）；B1分析
[1] Стоимость нефти за баррель и курс доллара США к рублю на конец периода 期末油价（美元/桶）与美元/卢布汇率

Карта возможностей: четыре направления с высоким потенциалом 潜力分布图：四大高潜力方向



ТЭК и сырьевой сектор (стабильная база) 能源原材料行业（稳定基础）

Долгосрочные контракты и инфраструктурные проекты формируют стабильную базу 长期合同与基建项目形成稳定基础

Повышенное значение приобретает проработка механизмов финансирования, расчетов и страхования 融资、结算及保险机制的方案设计日益重要



Промышленное оборудование и комплектующие (перспективы по импортозамещению) 工业设备及零部件（进口替代潜力）

Спрос смещается от готовой продукции к компонентной базе, ремонтным службам и сервисному обслуживанию 需求从成品转向零部件、维修及售后服务

Ключевой фактор успеха — наличие развитой сервисной сети и системы поставки запчастей 成功关键因素——完善服务网络及备件供应体系



АПК и продовольствие (взаимодополняемые рынки) 农工综合体及食品（互补市场）

Импорт: сырьевые товары и уникальная агропродукция 进口：原料及特色农产品

Экспорт: соблюдение температурных режимов, соответствие стандартам, фитосанитарный контроль, надежность поставок 出口：温控、标准合规、植检、供应可靠性



Цифровая торговля и трансграничные платформы 数字贸易及跨境平台

Частые операции на небольшие суммы, которые проходят в национальных валютах и должны соответствовать требованиям к трансграничным платежам 频繁小额交易，本币结算，须合规跨境支付

Соблюдение локальных норм (защита данных, рекламное регулирование, права потребителей) нужно обеспечить до выхода на рынок 入市前须确保遵守本地法规（数据保护、广告监管、消费者权益）

Базовый принцип: качественная проработка инфраструктуры (логистика, расчеты, комплаенс) создает основу для надежной локализации (поставки, сервис, непрерывность операций).
基本原则：基础设施（物流、结算、合规）的精细规划为可靠本地化（供应、服务、运营连续性）奠定基础。