КОРОБОЧНОЕ РЕШЕНИЕ

# Навигатор выбора конфигурации

Практический документ для российского инвестора

Выбор конфигурации — это не просто вопрос юридической формы, а поиск оптимального баланса между контролем, доступом к рынку и издержками. Для российского учредителя в 2026 году ключевым фильтром остается «Негативный список» (Negative List), а главным трендом последних лет стало радикальное упрощение для большинства сфер.

## 🏢 Основные формы присутствия: сравнение

На практике 80% иностранных инвесторов выбирают WFOE, около 10% вынуждены создавать совместное предприятие из-за ограничений, и лишь малая доля приходится на представительства деятельность и филиалы.

**1.: WFOE (Общество со 100% иностранным капиталом)** — «Золотой стандарт»

Это отдельное китайское юрлицо (ООО), дающее полный контроль и возможность вести коммерческую деятельность, выставлять счета-фактуры (fapiao) и нанимать персонал напрямую. Ответственность ограничена размером уставного капитала.

· Кому подходит: Большинству компаний (консалтинг, IT, торговля, производство).

· Сроки: 2–4 месяца.

· Нюанс 2024+: Уставный капитал должен быть оплачен в течение 5 лет (для компаний, созданных до 01.07.2024, действует переходный период до 30.06.2032).

**2. Joint Venture (Совместное предприятие)** — «Пропуск в закрытые отрасли»

Это ООО, созданное с китайским партнером. Используется, когда отрасль входит в Негативный список (ограничения на долю иностранца) или когда критически важен доступ к связям и сети китайского партнера.

· Минусы: Совместный контроль, риск корпоративных конфликтов и сложность управления из-за разных интересов.

· Сроки: 4–6 месяцев.

**3. Representative Office (Представительство)** — «Только изучение»

Не является юрлицом и не может вести коммерческую подписывать доходные договоры, выставлять счета или получать оплату от китайских клиентов. Это «легкий» вариант для маркетинга и коммуникаций, но родительская компания несет полную неограниченную ответственность по его обязательствам.

· Скрытый минус: Налог рассчитывается по «затратному методу» (deemed profit), поэтому налоги могут возникать даже при отсутствии выручки.

**4. Branch Office (Филиал)** — «Для избранных»

Доступен только для узкого круга лицензируемых сфер: банки, страховые компании, авиаперевозчики. Для обычного бизнеса (торговля, услуги, IT) этот путь закрыт.

## 🌍 Конфигурация владения: Гонконг как «оптимизатор»

Даже при выборе WFOE важна структура владения. Прямое владение из РФ означает стандартный налог на дивиденды 10%. Если же учредить WFOE через гонконгскую холдинговую компанию, при соблюдении условий соглашения о налогообложении, ставка может снизиться до 5%. Это также упрощает администрирование международных потоков и защиту ИС.

## 🧭 Стратегия для российского учредителя: как выбрать

Учитывая санкционный комплаенс и банковские проверки, рекомендуется следующий алгоритм:

1. Проверьте отрасль по Негативному списку (2025/2026): Производство полностью открыто, а в сферах услуг, здравоохранения и современных технологий ограничения последовательно снимаются. Если ваша сфера не в списке — выбирайте WFOE.

2. Если отрасль в списке: Ищите китайского партнера для Joint Venture.

3. Если нужен только мониторинг рынка и найм 1–5 человек без выставления счетов: Рассмотрите Representative Office как временное решение (помня о неограниченной ответственности).

4. Если нужна долгосрочная полноценная деятельность: Стройте структуру Гонконг → WFOE.